

Dominique Barbès  
120 rue Sauriol Ouest  
H3L1X5 MONTRÉAL Québec  
514 781 9954  
www.dominiquebarbes.com  
[dominique@dominiquebarbes.com](mailto:dominique@dominiquebarbes.com)

Agrément formateur : 0057956

## PARCOURS PROFESSIONNEL

### **2003 à 2015 : Facilitatrice en évaluation et planification stratégique**

Évaluation participative; évaluation évolutive ; planification stratégique. Champs associatif, communautaire, économie sociale. Enquête appréciative. Empowerment. Appui au montage et suivi de projets. Documentation de pratiques. Lutte contre l'exclusion, innovation sociale.  
[Voir références ci-dessous et documentation.](#)

### **2007-2015 : Coach professionnel certifiée PCC, individuel et équipes**

Accompagnement du changement auprès d'organisations, d'équipes, de dirigeants et gestionnaires. Formatrice de coachs à l'école INTERNATIONAL MOZAIK QUÉBEC. Supervision de coachs. Co développement et communautés de pratiques.

Références récentes : Québec en Forme ; Villa Medica ; CSQ ; Avenir d'Enfants ; Communagir ; Pearson Erpi ; Institut National de la Santé Publique ; Crevier Lubrifiants.

### **Mai 2008 à octobre 2010 : consultante, coopérative La Clé (Québec).**

Accompagnement au développement d'organismes communautaires; formations empowerment ; projet Vers l'IMPACT (préfiguration de l'organisme Communagir).

### **1999 à fin 2003 : Associée co-fondatrice, Coopérative d'activités et d'emplois REGATE (Tarn, France)**

Plateforme novatrice d'hébergement et appui au lancement d'activités nouvelles et d'insertion par l'économique. Missions : responsable pédagogique; formation et accompagnement d'entrepreneurs ; gestion de projets de développement pour la coopérative ; relations avec partenaires financeurs et techniques.  
<http://www.regate.fr>

### **1991-1999 : Responsable de formation et consultante. Cabinet C.R.P. Conseil, Ressources Humaines, Prospectives – Toulouse, France.**

Conseil et formation de dirigeants et créateurs d'entreprises ; conception, coordination et animation de formations (retour à l'emploi et entrepreneuriat). Diagnostics d'entreprises. Projets pilotes.

### **1977- 1991 : Missions formation, marketing & relation clientèle**

- Chef produit service Marketing, Nutrition & Santé. Leader français en Fabrication et distribution de produits diététiques et naturels.
- Marketing Direct, Art Village. Vente par correspondance, produits du terroir.
- Service clientèle de Mrs Gooch's, Los Angeles (États-Unis), alimentation naturelle.
- Enseignement français langue étrangère (U.S.A. ; Peace Corps).

## FORMATIONS

**1976 : Maîtrise en Administration des entreprises**, Toulouse. Option Marketing.

**1999 : Maîtrise en gestion de la formation**, Université de Rouen

**2006 à 2009 : Formation en coaching professionnel chez International Mozaik.** Le leadership du vivant. Paris. Fondamentaux & Master in Business Coaching (43 jours en présence).

**Autres formations :** Enquête appréciative ; Co-développement ; Clean Language ; Développement du Pouvoir d'Agir (Empowerment) ; Évaluation évolutive ; Évaluation participative ; Cartographie des incidences ; formation à distance ; Team diagnostic Assessment (Outil de Diagnostic et accompagnement d'équipes, de leaders et d'organisations).

## LANGUES DE TRAVAIL

Français : langue maternelle ;  
Anglais courant écrit et parlé ;  
Espagnol bonne compréhension, écrit et parlé.

Dominique Barbès  
120 rue Sauriol Ouest  
H3L1X5 MONTRÉAL Québec  
514 781 9954  
[www.dominiquebarbes.com](http://www.dominiquebarbes.com)  
[dominique@dominiquebarbes.com](mailto:dominique@dominiquebarbes.com)

Agrément formateur : 0057956

## PROFIL

Dominique met au service de ses clients et partenaires plusieurs champs d'expérience:

- **Une pratique de plus de 10 ans en évaluation et planification stratégique, dans le cadre de programmes et projets d'innovation sociale**, au Québec depuis 2009 et auparavant dans le cadre de programmes soutenus par la communauté européenne (France). Sa pratique vise à mobiliser les acteurs, développer leur pouvoir d'agir, accompagner les changements et prendre les décisions utiles ; elle s'inscrit dans les approches apprécitatives (Appreciative Inquiry) et évolutives (Michael Quinn-Patton).
- **Sa réflexion sur l'évolution des métiers de l'accompagnement** l'amène à soutenir et challenger les professionnels sur la mobilité de leur posture auprès de leur clientèle et leurs équipes.
- **Son expérience de coach professionnel** auprès de dirigeants, gestionnaires et d'équipes. La posture de coach et l'approche systémique permettent d'amener le recul nécessaire et d'aller chercher l'engagement à mettre en œuvre les changements. , au-delà du nécessaire travail de collecte et d'analyse d'informations.
- **Son agilité dans la facilitation de processus collectifs et collaboratifs** et une pédagogie expérientielle contribuent à l'évolution individuelle comme collective de ceux qu'elle accompagne.
- **Sa sensibilisation aux enjeux de la mobilisation et du développement des communautés** au Québec, l'a familiarisée à la concertation en milieu communautaire.

### Quelques références récentes en évaluation, développement communautaire et partenariats:

- Québec en Forme : soutien à la planification et à l'autoévaluation des regroupements de partenaires terrain, soutien à la posture accompagnement à l'autonomie, développement de communautés de pratiques. 2014 à aujourd'hui. Temps partiel.
- Corporation de Développement Communautaire du KRTB ; appui à la planification stratégique (janvier à octobre 2014)
- Dynamo et Centraide du Grand Montréal, enquête évaluative : Retombées du programme Leadership rassembleur<sup>MC</sup> dans les milieux (février à novembre 2013)
- Centraide du Grand Montréal : Révision du Plan. Mise en place et lancement de l'Évaluation de la stratégie 2010-2015, Service des Allocations (mars 2012- juin 2013)
- Centraide du Grand Montréal : Évaluation du programme pilote « Accessibilité ». Bilan quinquennal, 2007 à 2012, (Mai à Août 2011)
- Accompagnement stratégique du comité de partenaires Saint-Benoît, quartier Ahuntsic - Montréal (2009-2010)
- Évaluation continue du projet LIENS, partenariat regroupement d'organismes de défense des droits des personnes handicapées, (2009-2011)
- Programme AEC « Mobilisation des Communautés » ; formatrice à distance en évaluation et posture professionnelle. 2011 à 2015
- Préfiguration de l'organisme Communagir, Coopérative La Clé (2009-2010)
- Évaluation du Centre de Ressources VITA, projet expérimental du réseau COORACE (rassemble 450 entreprises de l'insertion par l'économie en France). 2007-2008

### **Formatrice agréée Emploi Québec : N° 0057956**

*Professional Certified Coach - International Coaching Federation (2013)*

*Facilitateur certifiée Team Diagnostic - Team Coaching International (TCI) 2012*

*Membre de la société québécoise d'évaluation de programme (SQÉP)*

*Membre d'International Coaching Federation (ICF) et de la Fédération Québécoise de Coaching (FICQ)*